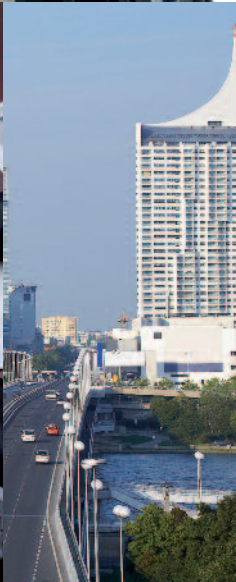
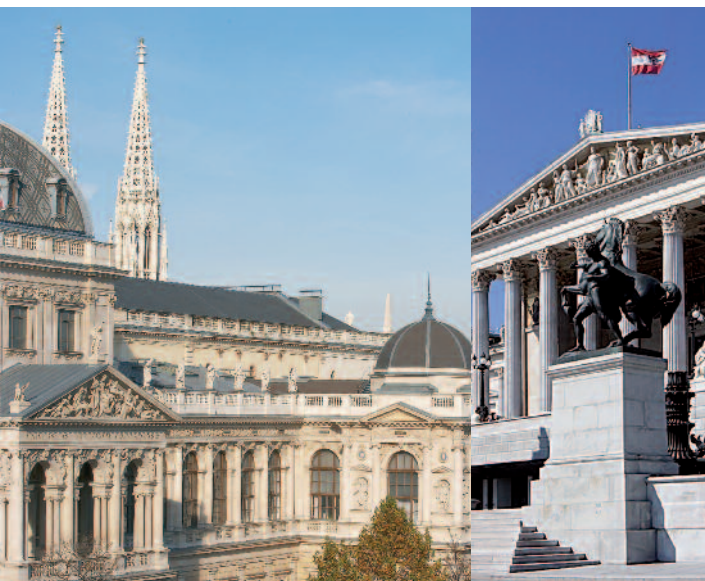


POSTGRADUATE
CENTER



universität
wien



Systemisch Führen in Unternehmen und
Institutionen mit öffentlichen Aufgaben

Zertifikatskurs

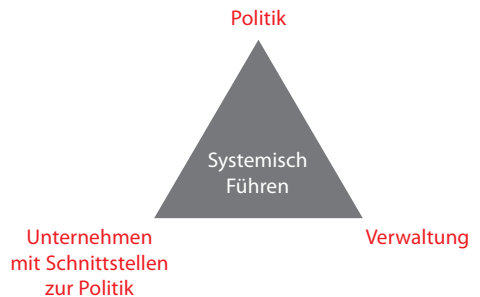
Systemisch Führen in Unternehmen und Institutionen mit öffentlichen Aufgaben

Zertifikatskurs

Das System Politik besser verstehen und für sich nutzbar machen

Die Welt wird immer vernetzter, das Zusammenspiel verschiedener Systeme immer komplexer. Vor allem das System Politik mit seiner ausgeprägten eigenen Logik erscheint als Buch mit sieben Siegeln. Wenn Sie als Führungskraft in einer Organisation mit Schnittstellen zur Politik agieren – ob in einem Unternehmen, in der Verwaltung oder in einer politischen Organisation – sind für Sie die Wirkmechanismen der Politik erfolgsentscheidend.

Die Spezifika der Politik fordern VerantwortungsträgerInnen in Verwaltung, Unternehmen mit Schnittstellen zur Politik und in politischen Organisationen auf besondere Weise. Für Sie als Führungskraft wird es zunehmend erfolgskritisch, in inter- und überorganisationalen Zusammenhängen, Beziehungen und Systemen zu denken und zu handeln. Sie sind permanent mit Wandel und Ambivalenz konfrontiert: Die politischen und gesetzlichen Rahmenbedingungen, gesellschaftliche Veränderungen oder die immer wieder neu gesetzten Maßstäbe der BürgerInnen stellen Sie als Führungskraft stets vor neue Herausforderungen.



Systemisch Führen bedeutet bei der eigenen Führungsarbeit die Zusammenhänge, Widersprüche und Chancen an der Systemgrenze zur Politik zu verstehen und zu gestalten. Wenn Sie lernen, in diesem Kontext systemisch zu denken und zu führen, werden Sie handlungsfähiger, lebendiger und erfolgreicher bleiben.

Das Weiterbildungsprogramm bietet eine am Bildungsmarkt einzigartige Anwendung des Systemischen Führens für Menschen in Organisationen an der Schnittstelle zur Politik – in der Verwaltung oder in Unternehmen mit öffentlichen Aufgaben – um die eigenen Leadership-Fähigkeiten zu schärfen.



„Unsere Aufmerksamkeit steuert unsere Wahrnehmung. Indem wir unsere Aufmerksamkeit auf das System Politik und unsere eigene Wahrnehmung und Verarbeitung der darin enthaltenen Informationen lenken, eröffnen wir uns Perspektiven zur Gestaltung dieser Beziehung und somit auch unserer Führungskompetenzen. Mit diesem Zertifikatskurs bietet die Universität Wien eine anwendungsorientierte Ausbildung, die auf fundierten wissenschaftlichen Erkenntnissen basiert.“

Univ.-Prof. Mag. Dr. Claus Lamm

Wissenschaftlicher Leiter des Zertifikatskurses

Inhalte und Qualifikationsprofil

Die TeilnehmerInnen erwerben ein vertieftes Verständnis für das System Politik. Jedes Modul vermittelt den TeilnehmerInnen Kompetenzen auf drei Ebenen:

- Persönliche Entwicklung: Sicher Handeln und Führen in unsicheren und unplanbaren Situationen, Systemverständnis
- Wissen und Fertigkeiten: Die Dynamik von Teams und Organisationen verstehen und steuern können
- Methoden und Tools: Praxistaugliche Führungsmethoden und -instrumente



Zielgruppe

Der Zertifikatskurs richtet sich an Führungskräfte und EntscheiderInnen, High Potentials und QuereinsteigerInnen in politischen Organisationen, in der Verwaltung und in Unternehmen mit öffentlichen Aufgaben (z.B. Gesundheit, Infrastruktur, Bildung).

„Die Führungs-Metapher des Kapitäns am großen Dampfer hat ausgedient. Die Aufgabe, die sich heute für Führungskräfte stellt, ist Menschen von einem Flussufer zum anderen zu bringen. Dafür stehen wackelige Boote und ein paar solide Schiffe zu Verfügung. Einige Ideen braucht es noch, um mit den vorhandenen Mitteln schwimmbare Untersätze zu schaffen. Systemisch führen heißt, Wege finden. Und ist damit die Antwort auf die Herausforderung der kommenden Jahre.“

Mag. Barbara Guwak

Geschäftsführerin der promitto organisations- und politikberatung gmbh



Lernkonzept

Praxisorientiertes, nachhaltiges Lernen und Wissensvermittlung durch

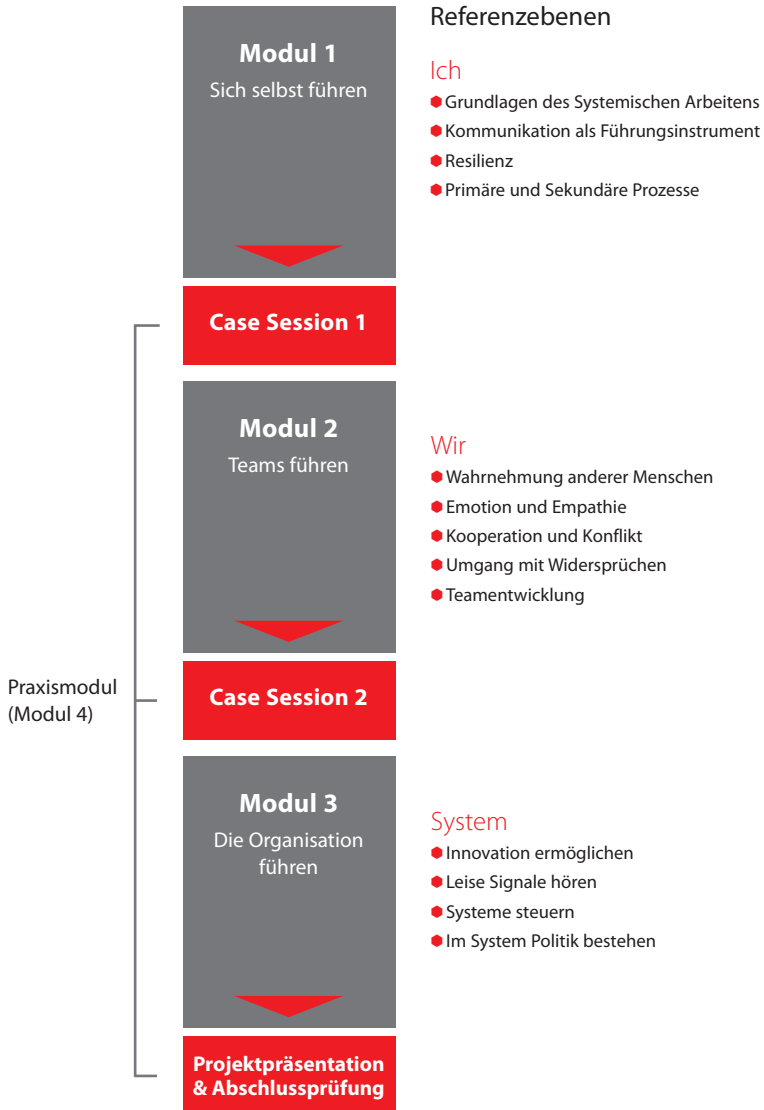
- Renommierte ReferentInnen aus Wissenschaft und Praxis
- Einbindung der Erfahrungen und Kompetenzen der TeilnehmerInnen
- Konkreten Bezug zu Projekten aus der Praxis
- Projektbezogene Arbeit in Peer Groups
- Wissensaustausch in ePortfolios
- Exklusive Gesprächsrunden mit High-Level Gästen

Zulassungsvoraussetzungen

- Abgeschlossenes Hochschulstudium
- Mindestens vierjährige Berufspraxis nach Abschluss des Studiums
- Persönliches Aufnahmegespräch mit der Programmleitung



Modulübersicht



Umfang

- Dauer: 8 Monate
6 zweitägige Seminare (Do.-Fr.)
2 eintägige Case Sessions (Fr.)
High-Level-Talks & Peer Groups
- Kursorte: Universität Wien, Umgebung Wien
- Ausführliche Informationen zu den Inhalten sowie alle Termine finden Sie unter: www.postgraduatecenter.at



High-Level-Gäste

Im Rahmen des Zertifikatskurses teilen Top-Führungskräfte aus Organisationen an der Schnittstelle zur Politik ihre Erfahrungen und Kompetenzen mit den TeilnehmerInnen. Folgende Persönlichkeiten werden mitwirken:

ReferentInnen

- **Mag. Barbara Guwak**
Geschäftsführerin der promitto organisations- und politikberatung gmbh
- **Univ.-Prof. Mag. Dr. Claus Lamm**
Professor am Institut für Klinische, Biologische und Differentielle Psychologie, Universität Wien
- **O. Univ.-Prof. DDr. Heinz Mayer**
Dekan der Rechtswissenschaftlichen Fakultät, Professor am Institut für Staats- und Verwaltungsrecht, Universität Wien
- **Ao. Univ.-Prof. Dipl.-Ing. Dr. Franz-Markus Peschl**
Professor am Institut für Philosophie, Universität Wien
- **Univ.-Prof. Dr. Birgit Sauer**
Professorin am Institut für Politikwissenschaft, Universität Wien
- **MMag. Markus Starecek, MBA**
Senior Berater bei der promitto organisations- und politikberatung gmbh
- **Mag. Dr. Matthias Strolz**
Geschäftsführer der promitto organisations- und politikberatung gmbh
- **Dr. Ulrike Baumgartner-Gabitzer**
Vorstandsmitglied beim Verbund
- **Mag. Friedrich Faulhammer**
Generalsekretär BM für Wissenschaft und Forschung
- **Gabriele Heinisch-Hosek**
Bundesministerin für Frauen und öffentlichen Dienst
- **Norbert Kettner**
Geschäftsführer des WienTourismus
- **Karlheinz Kopf**
Klubobmann der ÖVP
- **DI Herbert Paierl**
Executive Vice President der europ. Cosma-Gruppe von Magna International Inc., Präsident des management club Österreich
- **Dr. Heinrich Schaller**
Mitglied des Vorstandes der Wiener Börse AG
- **Mag. Dr. Hansjörg Schelling**
Präsident des Hauptverbandes der österreichischen Sozialversicherungsträger
- **Mag. Norbert Zimmermann**
Vorsitzender des Aufsichtsrates der Berndorf AG



Systemisch Führen in Unternehmen und
Institutionen mit öffentlichen Aufgaben

Zertifikatskurs

- **Dauer** 8 Monate: 6 zweitägige Seminare, 2 eintägige Case Sessions, High-Level-Talks, Peer Groups, Abschlusspräsentation
- **Umfang** 15 ECTS
- **Sprache** Deutsch
- **Kosten** € 7.800,- (exkl. Kosten für Unterkunft und Verpflegung bei zweitägigen Veranstaltungen)
- **Abschluss** Zertifikat
- **Start** 27./28. Oktober 2011
- **Anmeldeschluss** 30. Juni 2011
- **TeilnehmerInnen** maximal 25 Personen

Postgraduate Center der Universität Wien

Die Universität Wien, als größte Universität Österreichs, bietet über 30 postgraduale Weiterbildungsprogramme an. Das Postgraduate Center der Universität Wien informiert über berufsbegleitende Masterprogramme, Universitätslehrgänge, Zertifikatskurse, Seminare, Tagungen und Corporate Programs. Kennzeichen aller Programme ist hohe internationale und wissenschaftliche Qualität mit Fokus auf die berufliche Praxis.

A-1010 Wien
Dr.-Karl-Lueger-Ring 1
T +43-1-4277-108 00
F +43-1-4277-9 108
info@postgraduatecenter.at



Wissenschaftliche Leitung

Univ.-Prof. Mag. Dr. Claus Lamm
Professor am Institut für Klinische, Biologische und Differentielle Psychologie,
Universität Wien



Kontakt/Anmeldung

Mag. Edith Hammer
Program Manager
edith.hammer@univie.ac.at
www.postgraduatecenter.at
T +43-1-4277-108 03

In Kooperation mit

promitto
ORGANISATIONS- UND
POLITIKBERATUNG

www.postgraduatecenter.at